

DOMINIQUE KEROUEDAN, MD, MPH, MSc., PhD



<u>Profil</u>	Médecine, Santé Publique, Recherche, Droit et Sciences Politiques Expert en politiques et stratégies internationales de santé des pays en voie de développement. 25 ans d'expérience de terrain
<u>Nom</u>	Dominique KEROUEDAN
<u>Nom de l'employeur actuel :</u>	Ecole des affaires internationales de Sciences Po à Paris
<u>Date de naissance :</u>	23 août 1959
<u>Nationalité :</u>	Française
<u>Coordonnées :</u>	5 rue Visconti. 75006 Paris. Tel 06 75 04 60 61. email : d.kerouedan@skynet.be

Résumé

Dominique Kerouedan est Docteur en Médecine, nommée Interne en 1985 à l'issue du Concours d'Internat dans la filière de Recherche Médicale, Docteur en Sciences, mention Epidémiologie et Santé Publique, titulaire d'un Master de Santé Publique de l'Université de Californie Berkeley, d'un Master de Recherche médicale de l'Université de Paris 6, d'une Licence en Droit, et de plusieurs diplômes d'université (Santé et développement, Politiques européennes de santé, Nutrition). Après avoir grandi en Afrique de l'Ouest, elle est scolarisée à Londres et fait ses études à la Faculté de Médecine Saint-Antoine à Paris, au cours desquelles elle fait des stages à Dakar, Brazzaville, Franceville, au Rwanda et aux Antilles françaises. Pendant sa spécialisation de recherche médicale, elle a contribué aux premières études épidémiologiques analysant les modes de transmission du virus du sida en Afrique et aux Antilles lors de l'émergence de la pandémie dans la seconde partie des années 1980.

Elle travaille depuis plus de vingt cinq ans en appui aux politiques et aux systèmes de santé des pays en développement dans des contextes de médecine humanitaire (réfugiés Afghans au Pakistan, réfugiés Karens en Birmanie, enfants des rues et détenus à Madagascar), ou de santé et développement (programme sida en Côte d'Ivoire, réforme des systèmes de santé à Madagascar, ou d'évaluation des programmes et stratégies d'aide au développement en santé).

Expert indépendant en santé internationale depuis plus de dix ans, elle a contribué à l'évaluation des politiques de la France (MAEE et AFD) en faveur de la réalisation des Objectifs du millénaire pour le développement, dans le cadre des travaux réalisés par le Haut Conseil de la Coopération Internationale en 2002, commandités par le Premier ministre au Député le Docteur Pierre Morange en 2004, par le Gouvernement au Professeur Philippe Kourilsky en 2006, et par l'Initiative ESTHER France et ESTHER Europe. Revenue en Europe dans les années 2000, tout en retournant régulièrement en mission en Afrique, elle a acquis une connaissance politique et opérationnelle du Fonds européen de développement (Secrétariat des Etats ACP à Bruxelles, Bénin, Caraïbes anglophones), de la Banque mondiale (Côte d'Ivoire, Erythrée, PPP), de l'ONUSIDA (Côte d'Ivoire, Erythrée), du Fonds Mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme (pays, évaluation), des coopérations allemande et américaine, à partir de laquelle elle a développé des analyses relatives à la gouvernance mondiale de la santé et plus récemment aux enjeux géopolitiques de la santé mondiale.

Enseignante à Sciences Po depuis 2006-2007, elle est fondatrice et Conseillère scientifique de la spécialisation « Global Health » de l'Ecole des affaires internationales de Sciences Po à Paris, proposée aux étudiants internationaux inscrits dans une dizaine de masters. Faisant bénéficier les étudiants de son

réseau professionnel très international, Dominique Kerouedan a dirigé des équipes d'étudiants de Sciences Po pour conduire des études pour l'OCDE, l'OMS, Coopération Sud, Médecins du Monde, l'Initiative FACTS et développé des collaborations de stages spécialisés, ouvrant tout un réseau professionnel pour les étudiants en Master à Sciences Po.

L'objectif de ces enseignements à Sciences Po, selon son idée, est de familiariser les futurs leaders politiques, administrateurs nationaux et internationaux, journalistes, et quels que soient leurs métiers et leurs pays, aux enjeux de la santé des pays en développement et de la santé mondiale, afin qu'ils s'en emparent politiquement, contribuent à développer une vision politique et à réfléchir aux stratégies dont les populations et le monde de demain auront besoin, deviennent des acteurs crédibles et légitimes aux côtés des professionnels de santé. Le caractère unique des enseignements proposés à l'Ecole des affaires internationales de Paris, est de ne pas limiter le contenu de la formation à une inspiration des formations professionnelles proposées par les écoles de santé publique, mais de privilégier la réflexion politique et stratégique sur des sujets nouveaux pour un public destiné à l'action politique ou la politique publique.

Dans le cadre de ces enseignements, Dominique Kerouedan participe aux travaux d'un comité international sur les sciences de la santé du Global MDP Programme coordonnée par Columbia University. Dominique Kerouedan a dirigé 50 auteurs pour réaliser un ouvrage de référence sur la santé dans les pays en développement.

Dominique Kerouedan a créé depuis quelques années un réseau de fidélisation des étudiants et des enseignants afin de partager dans le long terme des savoirs, des travaux et des publications au fur et à mesure que l'actualité de la santé mondiale se déroule devant nous, egroup baptisé « worldhealth » par un de ses anciens étudiants américains à Sciences Po, devenu l'administrateur du egroup.

Education

- 1994-1998 **Doctorat en Epidémiologie et Santé Publique**, Mention très Honorable. Ecole de Santé Publique, Faculté de Médecine, Université de Nancy I - France. Thèse : « *Sida : 12 ans d'épidémie en Afrique. Analyse des stratégies internationales à partir du cas de la Côte d'Ivoire observé sur la période 1987-1998* ».
- 1993-1994 **D.U. de Politiques Européennes de Santé**, Ecole de Santé Publique, Faculté de Médecine, Université de Nancy I et Centre Européen Universitaire. Mémoire sur « *La Politique de l'Union Européenne en matière de Santé dans les Etats ACP dont la Côte d'Ivoire* ».
- 1990-1991 **Master de Santé Publique**, Ecole de Santé Publique, Université de Berkeley, Californie, Etats-Unis.
- 1989-1990 **Licence en Droit**, Droit international Public, Droits de l'Homme et Droit Européen, Faculté de Droit, Université de Pointe-à-Pitre - France.
- 1988-1989 **Doctorat en Médecine**, Mention très Honorable. Thèse : « *Médecine à risques : servir ou subir la répression. Sur la participation des médecins à la torture et à la peine de mort dans le monde. Avec Amnesty International* ». Faculté de Médecine Université de Rennes - France.
- 1987-1988 **D.E.A. de Santé Publique et Pays en voie de Développement**, Mémoire sur le dépistage du virus VIH en banque de sang à Brazzaville. Université de Paris VI - France.
- 1987-1988 **C.E.S.A.M.**, Université de Paris VI, Statistiques appliquées à la Médecine et Epidémiologie - France.
- 1985-1989 **Nommée au Concours d'internat de Médecine en 1985, mention Recherche Médicale**. Spécialisation **DES de recherche médicale**, travaux sur l'épidémiologie de la transmission du VIH en Afrique et aux Antilles. Faculté de Médecine, Université de Rennes I - France
- 1984-1985 **D.U. de Santé dans le monde**, Maladies Tropicales et Santé et Développement, Université de Paris VI.
- 1977-1984 **Etudes de Médecine**, Faculté de Médecine, CHU Saint Antoine, Université de Paris VI.

Expérience pays: France, Belgique, Suisse, Caraïbes francophones et anglophones (CARICOM, Trinidad et Tobago, Jamaïque, Haïti et Guyana), Algérie, Maroc, Niger, Burkina Faso, Sénégal, Côte d'Ivoire, Mali, Madagascar, Colombie, Pakistan (Afghans), Thaïlande (Karens), Rwanda, Congo Brazzaville, Gabon, République Centrafricaine, Kenya, Erythrée, Bénin

Langues :

Français : langue maternelle

Anglais : lu, écrit et parlé : courant

Espagnol : compréhension et lecture courante, notions d'expression

Expérience académique

Actuellement Conseillère scientifique et Maître de conférences à l'Ecole des affaires internationales de Sciences Po pour la Spécialisation « Global Health », que j'ai créée en 2010, dont les enseignements sont proposés aux étudiants internationaux inscrits dans une dizaine de masters de l'Ecole des affaires internationales de Paris (www.psia.sciences-po.fr).

Membre du « Health Sciences Committee » du programme mondial « Master pratiques du développement » de New York Columbia University, qui réfléchit au objectifs et au contenu de la formation nécessaire à préparer les futurs

acteurs de développement dans les pays du Sud. Le programme est implanté sur 22 sites universitaires dans le monde, dont Sciences Po.

Organisation d'un programme de formation continue sur la gouvernance mondiale de la santé pour l'équipe de la « Policy Immunology Unit » de Sanofi-Pasteur à Lyon en 2011

Chargée d'enseignements, d'études commanditées par les institutions internationales auxquelles participent les étudiants, et de la formation continue dans le domaine des politiques de santé et développement à Sciences Po depuis 2006 (Master affaires internationales).

Enseignante invitée à l'Ecole des hautes études en santé publique en France (MPH), à King's College à Londres, à l'Université de Paris Descartes, l'Université de Paris 1, l'Institut des relations internationales à Strasbourg, l'IEP de Bordeaux, l'Ecole de santé publique de Nancy, etc.

Affiliation à des associations/groupements professionnels

- Membre du Comité d'Orientation de l'Initiative FACTS fondée par Pr Kourilsky
- Membre de la Société Française de Santé Publique, depuis 1994. Membre de la Commission Internationale de la SFSP créée en 2012. Membre d'EPITER, Association pour l'Epidémiologie de Terrain, depuis 1992 ;

Expérience professionnelle

L'expérience professionnelle de Dominique Kerouedan sur les 25 dernières années se déroule dans 4 dimensions de métiers pratiqués sur le terrain des pays en développement :

1. Médecin humanitaire

- a. Mission de santé rurale à Khombole pour le CHU le Dantec à Dakar (1982)
- b. Mission d'appui à la santé rurale dans le village de Rwaza au nord du Rwanda (1985)
- c. Mission pour Action internationale contre la faim au Pakistan, en faveur des réfugiés Afghans, coordonnateur médical pour la santé des femmes et des enfants dans deux camps de réfugiés de 200 000 personnes à la frontière entre Quetta et Kandahar (1986)
- d. Mission pour Médecins du Monde, coordonnateur médical pour les réfugiés Karens de Birmanie, au nord-ouest de la Thaïlande (1987)
- e. Mission pour Médecin de l'Espoir à Peshawar au Pakistan de formation pour les sages femmes dans les camps de réfugiés Afghans à la frontière afghane (1987)
- f. Mission pour AVICEN d'analyse institutionnelle des programmes de santé maternelle et infantile en Afghanistan, à partir de la base logistique de Peshawar au Pakistan (1991)
- g. Mission pour Médecins sans Frontières en faveur des enfants des rues et des enfants détenus dans le bâtiment des mineurs de Tananarive à Madagascar (2000)

2. Chercheur épidémiologique sur les modes de transmission du VIH/sida en Afrique

Il s'agit d'une contribution aux premiers travaux sur les modes de transmission du VIH en Afrique après la découverte du virus par l'équipe de l'Institut Pasteur et le premier cas de sida en Afrique notifié à l'OMS en 1985. Ces travaux ont été réalisés avec l'INSERM en tant qu'Interne de Médecine, filière de Recherche médicale

- a. Etude sur le dépistage du VIH en banque de sang à Brazzaville et démonstration de la sensibilité et de la spécificité des premiers tests rapides de dépistage (INSERM, 1987)
- b. Etude sur la transmission du VIH et des virus HTLV de la mère à l'enfant au Gabon et en Guadeloupe (INSERM, 1987-1989)

3. Chef de projet de Coopération au développement à Abidjan et Madagascar

- a. Conseiller du directeur du programme de lutte contre le sida, les MST et la tuberculose à Abidjan en Côte d'Ivoire (1992-1997)
 - i. Elaboration de la stratégie nationale de lutte contre le sida du pays dans le domaine de la prévention, de la prise en charge et de la limitation de l'impact de l'épidémie

- ii. Elaboration de la politique nationale de prévention de la transmission mère enfant du VIH en Côte d'Ivoire, qui inspirera le premier texte de l'OMS dans ce domaine
 - iii. Fondation des associations de personnes vivant avec le VIH et appui institutionnel aux associations de lutte contre le sida
 - iv. Formation des personnels de santé à la prévention et prise en charge du sida, y compris dans les services de soins
 - v. Politiques d'amélioration de la prévention des maladies infectieuses à la maison d'arrêt et de correction d'Abidjan
- b. Conseiller du directeur régional de la santé à Tuléar à Madagascar (1997-2000)
- i. Chef de projet d'un programme conjoint de la France et de la Commission européenne en appui au développement sanitaire des 21 districts de la région de Tuléar ; mise en œuvre de la réforme des systèmes de santé à Madagascar financée par la Banque mondiale et la Commission européenne, selon les recommandations de l'OMS et de l'UNICEF relatives à l'Initiative de Bamako sur la participation financière des usagers au recouvrement des coûts des médicaments, et la gestion associative qui l'accompagne
 - ii. Appui institutionnel à la mission de suivi et de supervision de la direction régionale de la santé dans 21 districts de santé
 - iii. Enseignements en santé publique à l'école des infirmiers de la région de Tuléar

4. Expert indépendant en évaluation des stratégies internationales (2000-2012)

Il s'agit de conduire des missions d'identification de projets et de diriger des équipes d'évaluation des politiques publiques de coopération au développement des gouvernements de l'OCDE et des institutions internationales en faveur du secteur de la santé des pays en développement (Senior consultant et Team Leader).

a. Missions pour la France- Ministère de la Coopération, puis AFD et Ministère des affaires étrangères et européennes

- i. Mission d'évaluation du programme national de lutte contre le sida en République centrafricaine, conjointe avec le PNUD, les Etats Unis et l'OMS (1993)
- ii. Mission d'identification du projet de l'AFD en appui au secteur de la santé de la région de Mopti au Mali (2000)
- iii. Mission d'analyse des questions de genre et d'inégalités dans le cadre du projet de l'AFD au Nord Mali (2001)
- iv. Mission d'évaluation du projet de santé urbaine de la France à Niamey (2003)
- v. Note d'analyse au MAEE sur le rôle des agents locaux du Fonds mondial en appui au suivi évaluation des programmes dans les pays (2004)
- vi. Mission du Député Morange d'évaluation de la contribution de la France à la réalisation des OMD de la santé, et de l'articulation des aides bilatérale et multilatérale (2004-2005)
- vii. Membre du comité de pilotage de l'évaluation du programme ESTHER de jumelage hospitalier en faveur des patients atteints de sida au Sud sur la période 2001-2006 (initiative créée par Bernard Kouchner) (2006)
- viii. Mission d'évaluation de la réalisation, par la France, de la Déclaration de Paris sur l'harmonisation et l'efficacité de l'aide au Niger (2008)
- ix. Membre du comité de pilotage du Ministère français des Affaires Etrangères pour le projet d'appui technique de la France au renforcement des systèmes de santé du Kurdistan en Irak. Analyse de situation et recommandations au Ministère de la Santé du Kurdistan (2008-2009)
- x. Candidate de la France au Groupe de référence technique de l'évaluation du Fonds Mondial à Genève après avoir été conseillère du Chair de ce comité de pilotage de l'évaluation à 5 ans du Fonds Mondial pendant 1 an à Genève (2008-2009)
- xi. Mission d'évaluation du programme d'aide budgétaire sectorielle de l'AFD en appui au secteur de la santé du Maroc dans 3 régions (2010-2011)
- xii. Etude sur les financements innovants du développement en faveur de la santé pour la Task force du Groupe pilote sur les financements innovants, dirigée par le Ministère des affaires étrangères et européenne (2011).

b. Missions pour les agences des Nations Unies

- i. ONUSIDA. Relecture des projets soumis au financement du Fonds Mondial par la Guinée-Conakry, le Tchad, la RCA, le Liberia, le Botswana, le Mozambique, le Burkina Faso et Sao Tome, pour les aspects stratégiques et techniques (2002)
- ii. ONUSIDA : missions successives d'analyse de l'épidémie de sida en Erythrée, et de ses déterminants, puis élaboration du plan stratégique national de lutte contre le sida en Erythrée (2002)
- iii. ONUSIDA réunion régionale du Fonds Mondial au Kenya, facilitateur (2004)
- iv. ONUSIDA : mission d'analyse de la pertinence des financements du Fonds mondial à la prévention du sida en Côte d'Ivoire, au Cambodge, à la Jamaïque et au Mozambique (2010)

c. Missions pour la Commission européenne

- i. Membre du jury de sélection de programmes de coopération et de recherche Nord-Sud, dans le cadre d'un appel à projets financés par la Commission européenne (2003)
- ii. Mission d'évaluation de la contribution de la Commission européenne à la lutte contre le sida dans les 15 Etats du CARICOM (Caraïbes anglophones) au travers des institutions de recherche et universitaires de la région caraïbe anglophone (2003)
- iii. Mission d'évaluation de la contribution du 6^{ème} et du 8^{ème} Fonds européen de développement au Bénin sur 13 ans d'appui dans 3 régions et la capitale (2005)
- iv. Mission d'évaluation de l'aide européenne en appui au secteur de la santé des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique : développement de la méthodologie (2007)
- v. Mission d'appui au Secrétariat des Etats ACP à Bruxelles lors de la préparation de la première Conférence des ministres de la santé des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique à Bruxelles en 2007. Rédaction des documents de la conférence technique et ministérielle

d. Missions pour la Banque Mondiale

- a. Mission d'analyse de l'offre de soins préventifs et curatifs de lutte contre le sida dans le cadre du programme d'appui au développement sanitaire de la Côte d'Ivoire financé par la Banque Mondiale (2002)
- b. Mission d'évaluation du programme de la Banque mondiale en appui à la lutte contre le sida et le paludisme en Erythrée (2006)
- c. Mission de conseil et de relecture sur un document stratégique sur la gouvernance et les partenariats publics privés de la Banque mondiale (2010)

e. Missions pour le Fonds Mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme

- a. Membre du comité de pilotage de l'évaluation à cinq ans du Fonds Mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme (2008-2009)
- b. Membre suppléant du comité d'examen des projets soumis au Fonds Mondial (2003-2005)
- c. Missions (3) d'appui institutionnel au ministère de la santé à Alger pour l'organisation du suivi-évaluation du programme du Fonds Mondial en appui à la lutte contre le sida en Algérie (2004-2006)
- d. Missions d'évaluation du Fonds Mondial au Sénégal, au Bénin, au Vietnam et au Cameroun (2004)

f. Missions pour la Coopération américaine (USAID et PEPFAR)

- a. Mission pour USAID d'appui à l'élaboration du projet de l'Erythrée soumis au financement du Fonds Mondial de lutte contre le sida (2003)
- b. Mission d'élaboration d'une politique nationale de prise en charge des patients atteints de sida en Erythrée (2004)
- c. Mission d'évaluation de la contribution du secteur privé industriel et commercial à la lutte contre le sida en Côte d'Ivoire (financé par le programme du Président Bush en faveur de la lutte contre le sida dans le monde, dit PEPFAR, President Emergency programme for AIDS relief (2004)

g. Missions pour la Coopération allemande

Conseillère technique pour le Représentant allemand au Conseil d'administration du Fonds Mondial, siège partagé avec la Suisse et le Canada en préparation des réunions de reconstitution des financements du Fonds mondial et du Conseil d'administration (2010)

- a. Mission d'appui de *Back-Up Initiative* au programme du Fonds Mondial à Niamey (2005)
- b. Mission d'étude sur la contribution de l'Alliance européenne d'Esther (jumelages hospitaliers nord-sud d'une dizaine de pays européens) à la prise en charge du sida dans les pays en développement (2008)

Personnel

Scolarisation entre l'Afrique francophone (Dakar, Bouaké et Abidjan) et Londres dans les années 1960. Collège et études supérieures en France et aux Etats-Unis

Sports pratiqués, voile et équitation

Mariée, mère de 3 fils, Théo a 23 ans, Johann a 20 ans et Gaëtan a 16 ans

Travaux et publications

Dominique Kerouedan a dirigé une cinquantaine d'auteurs pour construire l'ouvrage « Santé internationale : les enjeux de santé au Sud » publié aux éditions Les Presses de Sciences Po en janvier 2011, véritable traité sur les systèmes et politiques de santé dans les pays en développement, ouvrage unique dans le monde francophone; elle a co-dirigé avec Professeur Marc Gentilini, Eric Caumes et collègues, la dernière édition 2012 du livre « Médecine Tropicale ». Elle est l'auteur de près de 200 publications, documents et notes politiques et stratégiques à l'attention des Etats du Sud et des institutions de coopération au développement. Son travail depuis dix ans sur les programmes du Fonds Mondial est très apprécié des pays, au point que l'Algérie lui a décerné la médaille de la Santé en 2004. Ses analyses sont connues et reconnues à l'échelle internationale. Ses travaux sur l'évaluation à cinq ans du Fonds Mondial de lutte contre le sida, publiés en 2010 ont été pionniers ; ses analyses sont désormais reprises par les chercheurs des universités britanniques (UCL) et les think-tanks américains (Centre for Global Development à Washington), dans le contexte de la crise de gouvernance que traverse le Fonds Mondial en 2012. Dans le cadre de son activité d'expert indépendant connaissant bien le terrain d'une part, et les politiques des institutions au Nord d'autre part, Dominique Kerouedan a été sollicitée pour réfléchir à la dimension internationale des travaux réalisés par:

Le Haut Conseil de la Coopération Internationale auprès du Premier ministre (en 2002) sur la coopération française en santé

L'ancien ministre Michèle Barzach, sur les partenariats public privé dans le domaine de la santé et du développement (pour le MAEE), plus particulièrement sur l'expérience des coopérations britannique et américaine (2004)

Le député le Docteur Pierre Morange lors de son rapport au Premier Ministre sur la contribution de la France à la réalisation des Objectifs du Millénaire de développement en santé et à l'articulation des aides bilatérale et multilatérale de la France (2005)

Le Professeur Philippe Kourilsky (2006) lors de son rapport à trois ministres, sur la recherche pour le développement

Plus personnellement, elle a pu partager des perspectives de terrain et des orientations dans le cadre de ses auditions par : (i) le Conseil économique et social pour le rapport de Professeur Marc Gentilini sur la coopération sanitaire française (2006), (ii) l'Assemblée nationale lors d'une table ronde sur « santé et coopération » sur le rôle de l'assistance technique française dans le dispositif de coopération sanitaire internationale (2006), (iii) la Cour des Comptes, concernant l'analyse de la contribution de la France aux financements innovants de la santé tels que UNITAID et la facilité financière en faveur de l'Alliance mondiale pour la vaccination et l'immunisation GAVI (2010), (iv) Stéphane Mantion qui remettait son rapport sur l'action internationale en santé et en protection sociale au Ministre Xavier Bertrand (2011).

Reconnue à la Commission européenne pour ses travaux d'évaluation des projets santé du Fonds européen au développement, Dominique Kerouedan a été auditionnée plusieurs fois par la Cour Européenne des Comptes, en amont du rapport sur l'aide de l'Union européenne à l'Afrique, que la Cour a publié en 2009, qui réunissait une analyse de pertinence autant que financière, de l'action sanitaire européenne en Afrique.

Liste des publications et travaux disponibles sur demande