

Fonction Financière et Développement de l'Entreprise Biotech à Fort Potentiel

Séminaire au Collège de France
24 avril 2007

Fonction financière et développement

- Pourquoi une fonction financière ?
- Principales responsabilités
- Quelques thèmes particuliers

Pourquoi?

- Projets requièrent fonds considérables et compétences multiples
- Horizon lointain jusqu'au retour sur investissement
- Risques considérables

Horizon lointain... et besoins considérables

	Di sc	Pre	Ph.I	Ph.II	Ph.III	Enreg	Lanc.
Durée [an]	1	2	1	2	3	1	1
Cumul [an]	1	3	4	6	9	10	11
Coût [MM]	2	3	4	12	100	10	200
Cumul MM]	2	5	9	21	121	131	331
2 Proj.	4	10	18	42	242	262	662

Conséquences

- Nécessité d'opérations de financement successives (tours de table privés et offre(s) publique(s))
- Besoin de partenariats industriels (réduction de risque et crédibilisation)
- **Milieux financiers et industriels sont (chronologiquement) les premiers clients**

Entreprise serveur d'Infos

- Même en phase de démarrage, survie et succès dépendent (aussi) de la production *d'informations financières de qualité.*
- Fonction financière: tel mécanicien-navigateur

Principales responsabilités

- I. Contrôle de gestion
- II. Financements et trésorerie
- III. Information / Communication
- IV. Administration

I-Contrôle de gestion: objectifs

- L'entreprise constitue le premier et principal utilisateur de l'information
- *Planification et répartition du bloc de coûts selon 3 dimensions:*
 - *Nature (personnel, matériel, services, etc.)*
 - *Fonctions (recherche, développement, admin)*
 - *Projets et phases de projets*

I -Contrôle de gestion: rapports

- Compte d'exploitation (pertes et profits)
- Bilans (y compris toutes provisions)
- Flux de fonds
- Fonds propres et capitalisation
- Situation du cash (cash out date)
- Etc.

I- Contrôle de gestion: qualité de l'information

- Fréquence
- Périodes: mois, trimestre, année en cours, « since inception »
- Délais
- Normes
- Vision
- Comparaisons

II – Financements et trésorerie

Objectif:

Obtenir les moyens nécessaires à la l'aboutissement des projets, aux meilleures conditions pour l'entreprise et les entrepreneurs.

- Attirer, et convaincre les investisseurs
- Fonds propres, et autres mécanismes

Obtenir les moyens

- Montant des financements
- Valorisation
- Conditions de libération des fonds
- Protections et droits des divers acteurs

Protections et droits des divers acteurs

- Pour le présent tour de table, mais aussi
- En cas de financement ultérieur
- En cas de sortie en bourse / vente /cession
- Intéressement des collaborateurs

Obtenir les moyens

- Effets sur les opérations subséquentes
- Nécessairement un optimum

III - Information

- Contact des investisseurs et des milieux financiers
- Formes multiples
- Le CFO « vend » l'entreprise

IV – Administration

Exemples:

- Fiscalité
- Assurances

Fiscalité

- Profitabilité est souvent très lointaine
- Règles fiscales tiennent peu compte
- Limitation du report des pertes (5-7 ans)
- Exonérations n'ont de valeur que si profit
- Assurer la génération des droits dans une juridiction produisant des effets optimaux

Thèmes particuliers

- Intéressement du personnel
- Mise en bourse

Intéressement du personnel

- Investisseurs et personnel: même pari
- Compétence et motivation sont clé
- Intéressement est indispensable
- 4 questions à résoudre: part de l'entreprise réservée, répartition entre niveaux, mécanismes d'acquisition, aspects fiscaux
- Attractivité évolue et perception diffère

Mise en bourse

- Opération de financement
- 20-40% du capital
- Entrée de fonds pour l'entreprise, début de sortie pour l'investisseur
- Période de blocage initial
- Quid post lock up?

Conclusion

Une fonction financière performante sur ses principales responsabilité, si elle ne constitue pas une condition **SUFFISANTE**, est indubitablement une condition **NECESSAIRE** au succès de l'entreprise biotech, d'autant plus que le potentiel de celle-ci sera élevé