

# Fonction Financière et Développement de l'Entreprise Biotech à Fort Potentiel

Séminaire au Collège de France  
24 avril 2007

# Fonction financière et développement

- Pourquoi une fonction financière ?
- Principales responsabilités
- Quelques thèmes particuliers

# Pourquoi?

- Projets requièrent fonds considérables et compétences multiples
- Horizon lointain jusqu'au retour sur investissement
- Risques considérables

# Horizon lointain... et besoins considérables

	Di sc	Pre	Ph.I	Ph.II	Ph.III	Enreg	Lanc.
Durée [an]	1	2	1	2	3	1	1
Cumul [an]	1	3	4	6	9	10	11
Coût [MM]	2	3	4	12	100	10	200
Cumul MM]	2	5	9	21	121	131	331
2 Proj.	4	10	18	42	242	262	662

# Conséquences

- Nécessité d'opérations de financement successives (tours de table privés et offre(s) publique(s))
- Besoin de partenariats industriels (réduction de risque et crédibilisation)
- **Milieus financiers et industriels sont (chronologiquement) les premiers clients**

# Entreprise serveur d'Infos

- Même en phase de démarrage, survie et succès dépendent (aussi) de la production *d'informations financières de qualité.*
- Fonction financière: tel mécanicien-navigateur

# Principales responsabilités

- I. Contrôle de gestion
- II. Financements et trésorerie
- III. Information / Communication
- IV. Administration

# I-Contrôle de gestion: objectifs

- L'entreprise constitue le premier et principal utilisateur de l'information
- *Planification et répartition du bloc de coûts selon 3 dimensions:*
  - *Nature (personnel, matériel, services, etc.)*
  - *Fonctions (recherche, développement, admin)*
  - *Projets et phases de projets*

# I -Contrôle de gestion: rapports

- Compte d'exploitation (pertes et profits)
- Bilans (y compris toutes provisions)
- Flux de fonds
- Fonds propres et capitalisation
- Situation du cash (cash out date)
- Etc.

# I- Contrôle de gestion: qualité de l'information

- Fréquence
- Périodes: mois, trimestre, année en cours, « since inception »
- Délais
- Normes
- Vision
- Comparaisons

# II – Financements et trésorerie

Objectif:

*Obtenir les moyens nécessaires à la l'aboutissement des projets, aux meilleures conditions pour l'entreprise et les entrepreneurs.*

- Attirer, et convaincre les investisseurs
- Fonds propres, et autres mécanismes

# Obtenir les moyens

- Montant des financements
- Valorisation
- Conditions de libération des fonds
- Protections et droits des divers acteurs

# Protections et droits des divers acteurs

- Pour le présent tour de table, mais aussi
- En cas de financement ultérieur
- En cas de sortie en bourse / vente / cession
- Intéressement des collaborateurs

# Obtenir les moyens

- Effets sur les opérations subséquentes
- Nécessairement un optimum

# III - Information

- Contact des investisseurs et des milieux financiers
- Formes multiples
- Le CFO « vend » l'entreprise

# IV – Administration

Exemples:

- Fiscalité
- Assurances

# Fiscalité

- Profitabilité est souvent très lointaine
- Règles fiscales tiennent peu compte
- Limitation du report des pertes (5-7 ans)
- Exonérations n'ont de valeur que si profit
- Assurer la génération des droits dans une juridiction produisant des effets optimaux

# Thèmes particuliers

- Intéressement du personnel
- Mise en bourse



# Intéressement du personnel

- Investisseurs et personnel: même pari
- Compétence et motivation sont clé
- Intéressement est indispensable
- 4 questions à résoudre: part de l'entreprise réservée, répartition entre niveaux, mécanismes d'acquisition, aspects fiscaux
- Attractivité évolue et perception diffère

# Mise en bourse

- Opération de financement
- 20-40% du capital
- Entrée de fonds pour l'entreprise, début de sortie pour l'investisseur
- Période de blocage initial
- Quid post lock up?

# Conclusion

Une fonction financière performante sur ses principales responsabilités, si elle ne constitue pas une condition SUFFISANTE, est indubitablement une condition NECESSAIRE au succès de l'entreprise biotech, d'autant plus que le potentiel de celle-ci sera élevé