



L'HÔPITAL DU FUTUR

COLLOQUE

16 MARS | 9H00 > 17H40
17 MARS | 9H00 > 18H30

Collège de France
11 place Marcelin Berthelot - 75005 Paris
entrée libre dans la limite
des places disponibles

Les vidéos des interventions seront
mises en ligne à l'adresse :
<https://www.college-de-france.fr>

Intervenants :

**PHILIPPE SANONETTI, LAURENT DEGOS,
NICOLAS REVEL, JEAN-PATRICK LAJONCHÈRE,
BRIGITTE DORMONT, ARMELLE DEBRU,
ROMAIN HELLMANN, FRANÇOIS BOURDILLON,
JUDITH LEBLANC, SOPHIE DIVAY,
MARIA MELCHIOR, FRANÇOIS CRÉMIEUX,
ANDRÉ GRIMALDI, CLAIRE BIOT, OLIVIER BAUD,
OLIVIER GUÉRIN, CÉCILE KLINGUER,
JÉRÉMY KHOUANI, ANNABEL DESGRÉES DU LOÛ,
MICKAËL TANTER, JOCELYNE TROCCAZ,
ALAIN FISCHER, STÉPHANIE DEBETTE,
OLIVIER HERMINE, YVANIE CAILLÉ.**

Avec le soutien de la Fondation du Collège de France et de ses mécènes



Les Français manifestent un attachement profond à l'hôpital public; après l'école, il demeure le service public recueillant le plus haut niveau de satisfaction de nos concitoyens. Attachement et confiance fondés sur l'excellence des soins qu'il prodigue à toutes et tous sans distinction, sur son statut universitaire qui le charge de l'enseignement et de la formation pratique des personnels médicaux et paramédicaux et sur son intrication avec des laboratoires de recherche.

Il n'y aura pas d'hôpital du futur sans le maintien de ces missions et valeurs cardinales. Mais ne lui demande-t-on pas trop? Ou plutôt, lui donne-t-on les moyens de faire de ce que l'on attend de lui et ne lui impose-t-on pas des contraintes économiques et bureaucratiques qui le paralysent?

Au-delà des clichés utopiques d'une architecture futuriste hébergeant une armée de robots gérée par une intelligence artificielle, l'hôpital du futur doit être en permanence repensé dans son adaptation au progrès médical dont il doit rester un acteur de pointe, dans ses missions au service d'une société en mutation et dans sa gouvernance face à un contexte politique et financier incertain. Tout cela en restant fidèle à ses valeurs humanistes, à l'écoute de ses personnels et de ses patients.

Les défis à relever sont multiples. Les urgences, la psychiatrie ou encore l'accueil des plus vulnérables dans le parcours de soins font partie des sujets les plus brûlants. Ces défis interrogent sur une répartition plus rationnelle des responsabilités sanitaires avec les autres partenaires : hospitalisation privée et médecine de ville. La position, la taille et la géométrie de l'hôpital du futur restent donc à définir, sa place dans le parcours de soins doit aussi être repensée. L'hôpital de pointe devra pouvoir déléguer, mais, quelles que soient ses évolutions, il devra être en mesure de jouer son rôle de «vaisseau amiral» par son exemplarité : excellence des soins, personnel ultra-compétent, donc parfaitement formé et bénéficiant de plans de carrières attractifs. L'innovation permanente du soin, au-delà de la qualité des plateaux techniques, pose le problème du renforcement et du positionnement central de la recherche clinique au sein de l'hôpital du futur.

Vaste programme qui sera traité sous ses multiples facettes médicales, scientifiques, sociologiques et économiques par des spécialistes engagés dans cette mutation hospitalière. Le Collège de France, dans sa tradition et grâce au soutien de son initiative « Avenir Commun Durable », souhaite offrir à nos concitoyens ce colloque de deux jours. Ce dernier leur permettra de s'informer et de s'exprimer sur leur hôpital du futur.

Philippe Sansonetti

Professeur émérite au Collège de France



L'initiative « Avenir Commun Durable » bénéficie du soutien de la Fondation du Collège de France, de ses mécènes Forvia et Saint-Gobain, et de ses grands mécènes la Fondation Covéa et TotalEnergies.

16 MARS > MATINÉE

9h00 > 9h15 > **Discours d'accueil**

Philippe Sansonetti, professeur émérite au Collège de France,
chaire «Microbiologie et maladies infectieuses»

9h15 > 10h30 > Session 1 - **L'hôpital du futur, au passé et au présent**

« **CHU : de la loi Debré (1958) à la loi Ségur (2021)** »

Laurent Degos, professeur émérite d'hématologie à l'Université Paris Cité

« **L'hôpital du futur des années 2030** »

Nicolas Revel, directeur général
de l'Assistance publique – Hôpitaux de Paris (AP-HP)

pause

10h50 > 11h45 > Session 2 - **L'hôpital du futur :
cherche modèle désespérément**

« **L'hôpital public, privé et le rôle des fondations** »

Jean-Patrick Lajonchère, expert en management hospitalier
et innovation technologique en santé

« **Quel modèle économique pour l'hôpital du futur ?** »

Brigitte Dormont, professeur émérite à l'Université Paris Dauphine- PSL

10h45 > 12h15 > **Intersession**

« **En un mot : l'Hôpital** »

Armelle Debru, professeur honoraire d'histoire de la médecine,
Université Paris Cité

16 MARS > APRÈS - MIDI

14h00 > 14h55 > Session 3 - L'hôpital du futur : gérer les grands équilibres

« Les urgences hospitalières : quel(s) futur(s) ? »

Romain Hellmann, praticien hospitalier en médecine d'urgence (APHP), directeur de la politique médico-soignante et conseiller médical de la direction générale de l'ARS Grand-Est

« L'hôpital dans le futur du paysage médical. Une médecine de territoire »

François Bourdillon, médecin de santé publique et ancien directeur général de Santé publique France

14h55 > 15h50 > Session 4 - Les personnels soignants de l'hôpital du futur

« Recherche en soins, levier d'avenir pour la profession infirmière et les professions soignantes »

Judith Leblanc, maître de conférences Sorbonne Université, INSERM, IPLESP, coordinatrice paramédicale de la recherche et référente EDS AP-HP

« Pour une sociologie des évolutions du groupe professionnel des cadres de santé »

Sophie Divay, sociologue, enseignante-rechercheuse, laboratoire Cérep, Equipe Sociologie et Société, UFR SESG, Université Reims Champagne-Ardenne

pause

16h10 > 16h55 > Keynote

« L'hôpital du futur à l'épreuve des maladies psychiatriques »

Maria Melchior, directrice de recherche INSERM et membre de l'Institut Pierre-Louis et chaire « Santé publique », Collège de France

16h55 > 17h40 > Table ronde

« Forces et faiblesses du modèle public »

François Crémieux, directeur général de l'Assistance Publique - Hôpitaux de Marseille (AP-HM)

André Grimaldi, Professeur émérite de diabétologie au CHU de la Pitié Salpêtrière

17 MARS > MATINÉE

9h00 > 9h10 > **Discours d'accueil**

Philippe Sansonetti, professeur émérite au Collège de France,
chaire «Microbiologie et maladies infectieuses»

9h10 > 9h55 > **Keynote**

« **IA et jumeaux numériques dans l'hôpital du futur** »

Claire Biot, vice-présidente Industrie de la Santé, Dassault Systèmes

9h55 > 11h10 > Session 5 - **D'autres défis pour l'hôpital du futur**

« **Les défis de la médecine néonatale** »

Olivier Baud, chef de service, professeur de pédiatrie,
directeur de la Fédération Hospitalo-Universitaire (FHU) Prem'impact
et professeur titulaire de l'Université de Genève

« **L'hôpital du futur face au vieillissement de la population** »

Olivier Guérin, professeur des Universités – praticien hospitalier,
président du Conseil National Professionnel – spécialité gériatrie (CNP-SG),
IRCAN – Université Côte d'Azur (UNiCA), INSERM U1081 - CNRS UMR 7284

« **L'hôpital du futur au défi des changements climatiques
et de l'écoresponsabilité** »

Cécile Klinguer, directrice du département Transformation écologique et santé
environnementale, direction de la Stratégie et de la Transformation de l'AP-HP

pause

11h30 > 12h25 > Session 6 - **Face à la pauvreté, à la précarité et aux migrations**

« **Un hôpital pour tous ? Soins et précarité** »

Jérémy Khouani, maître de Conférences des Universités
en Médecine générale à Aix-Marseille université - Laboratoire CEReSS,
co-gérant de la Maison de santé pluriprofessionnelle universitaire Peyssonnel
et praticien de la Permanence d'accès aux soins mobile APHM

« **L'hôpital face aux défis des migrations** »

Annabel Desgrées du Loû, directrice de recherche à l'IRD,
Centre Population Développement (UPC-IRD-Inserm-USPN), Paris

17 MARS > APRÈS - MIDI

14h00 > 15h15 > Session 7 - **Les plateaux de soin du futur**

« L'imagerie médicale du futur »

Mickael Tanter, directeur de recherche à l'INSERM
et membre de l'Académie des Sciences

« Robotisation et salle d'opération du futur »

Jocelyne Troccaz, DR Emérite CNRS, laboratoire TIMC,
Université Grenoble Alpes

« Plateforme de thérapie cellulaire/génique dans l'hôpital de demain »

Alain Fischer, professeur émérite au Collège de France
et au CHU Necker-Enfants Malades

15h15 > 16h10 > Session 8 - **La recherche médicale**

« Cohortes et biobanques, les indispensables de la recherche clinique »

Stéphanie Debette, neurologue, professeure en épidémiologie
et directrice générale de l'Institut du Cerveau

« Intégrer recherche fondamentale et recherche clinique »

Olivier Hermine, professeur d'hématologie à l'université Paris Descartes
et chef du service d'hématologie et immunologie
de l'Hôpital Necker-Enfants malades

pause

16h30 > 16h15 > **Session de clôture**

« Parole de patients »

Yvanie Caillé, fondatrice de Renaloo et membre du CCNE

Projection d'un film

**AVENIR COMMUN
DURABLE**
ÉNERGIE / ENVIRONNEMENT / SOCIÉTÉ

**COLLÈGE
DE FRANCE**
— 1530 —

**COLLOQUE
L'HÔPITAL DU FUTUR**

16-17 MARS 2026

Avec le soutien de la Fondation du Collège de France et de ses mécènes



Les vidéos des interventions seront mises en ligne à l'adresse :

www.college-de-france.fr

Collège de France - Site Marcellin Berthelot | 11, place Marcellin Berthelot, 75005 Paris

Tél. 00 33 1 44 27 11 47 | www.college-de-france.fr |

Newsletter : « La Lettre du Collège » : abonnement sur le site college-de-france.fr

Conception graphique : Claude-Matthieu Pezon | Illustration et réalisation : © Charlotte d'Humières