



## L'HÔPITAL DU FUTUR

### COLLOQUE

16 MARS | 9H00 > 17H40  
17 MARS | 9H00 > 18H30

Collège de France  
11 place Marcelin Berthelot - 75005 Paris  
entrée libre dans la limite  
des places disponibles

Les vidéos des interventions seront  
mises en ligne à l'adresse :  
<https://www.college-de-france.fr>

Intervenants :

**PHILIPPE SANSONETTI, LAURENT DEGOS,  
NICOLAS REVEL, JEAN-PATRICK LAJONCHÈRE,  
BRIGITTE DORMONT, ARMELLE DEBRU,  
ROMAIN HELLMANN, FRANÇOIS BOURDILLON,  
JUDITH LEBLANC, SOPHIE DIVAY,  
MARIA MELCHIOR, FRANÇOIS CRÉMIEUX,  
ANDRÉ GRIMALDI, CLAIRE BIOT, OLIVIER BAUD,  
OLIVIER GUÉRIN, CÉCILE KLINGUER,  
JÉRÉMY KHOUANI, ANNABEL DESGRÉES DU LOÛ,  
MICKAEL TANTER, JOCELYNE TROCCAZ,  
ALAIN FISCHER, STÉPHANIE DEBETTE,  
OLIVIER HERMINE, YVANIE CAILLÉ.**

Avec le soutien de la Fondation du Collège de France et de ses mécènes



Les Français manifestent un attachement profond à l'hôpital public; après l'école, il demeure le service public recueillant le plus haut niveau de satisfaction de nos concitoyens. Attachement et confiance fondés sur l'excellence des soins qu'il prodigue à toutes et tous sans distinction, sur son statut universitaire qui le charge de l'enseignement et de la formation pratique des personnels médicaux et paramédicaux et sur son intrication avec des laboratoires de recherche.

Il n'y aura pas d'hôpital du futur sans le maintien de ces missions et valeurs cardinales. Mais ne lui demande-t-on pas trop? Ou plutôt, lui donne-t-on les moyens de faire de ce que l'on attend de lui et ne lui impose-t-on pas des contraintes économiques et bureaucratiques qui le paralysent?

Au-delà des clichés utopiques d'une architecture futuriste hébergeant une armée de robots gérée par une intelligence artificielle, l'hôpital du futur doit être en permanence repensé dans son adaptation au progrès médical dont il doit rester un acteur de pointe, dans ses missions au service d'une société en mutation et dans sa gouvernance face à un contexte politique et financier incertain. Tout cela en restant fidèle à ses valeurs humanistes, à l'écoute de ses personnels et de ses patients.

Les défis à relever sont multiples. Les urgences, la psychiatrie ou encore l'accueil des plus vulnérables dans le parcours de soins font partie des sujets les plus brûlants. Ces défis interrogent sur une répartition plus rationnelle des responsabilités sanitaires avec les autres partenaires : hospitalisation privée et médecine de ville. La position, la taille et la géométrie de l'hôpital du futur restent donc à définir, sa place dans le parcours de soins doit aussi être repensée. L'hôpital de pointe devra pouvoir déléguer, mais, quelles que soient ses évolutions, il devra être en mesure de jouer son rôle de « vaisseau amiral » par son exemplarité : excellence des soins, personnel ultra-compétent, donc parfaitement formé et bénéficiant de plans de carrières attractifs. L'innovation permanente du soin, au-delà de la qualité des plateaux techniques, pose le problème du renforcement et du positionnement central de la recherche clinique au sein de l'hôpital du futur.

Vaste programme qui sera traité sous ses multiples facettes médicales, scientifiques, sociologiques et économiques par des spécialistes engagés dans cette mutation hospitalière. Le Collège de France, dans sa tradition et grâce au soutien de son initiative «Avenir Commun Durable», souhaite offrir à nos concitoyens ce colloque de deux jours. Ce dernier leur permettra de s'informer et de s'exprimer sur leur hôpital du futur.

**Philippe Sansonetti**

*Professeur émérite au Collège de France*



L'initiative « Avenir Commun Durable » bénéficie du soutien de la Fondation du Collège de France, de ses mécènes Forvia et Saint-Gobain, et de ses grands mécènes la Fondation Covéa et TotalEnergies.

# 16 MARS > MATINÉE

## 9h00 > 9h15 > **Discours d'accueil**

**Philippe Sansonetti**, professeur émérite au Collège de France,  
chaire « Microbiologie et maladies infectieuses »

## 9h15 > 10h30 > **Session 1 - L'hôpital du futur, au passé et au présent**

### « **CHU : de la loi Debré (1958) à la loi Ségur (2021)** »

**Laurent Degos**, professeur émérite d'hématologie à l'Université Paris Cité

### « **L'hôpital du futur des années 2030** »

**Nicolas Revel**, directeur général  
de l'Assistance publique – Hôpitaux de Paris (AP-HP)

pause

## 10h50 > 11h45 > **Session 2 - L'hôpital du futur : cherche modèle désespérément**

### « **L'hôpital public, privé et le rôle des fondations** »

**Jean-Patrick Lajonchère**, expert en management hospitalier  
et innovation technologique en santé

### « **Quel modèle économique pour l'hôpital du futur ?** »

**Brigitte Dormont**, professeur émérite à l'Université Paris Dauphine- PSL

## 10h45 > 12h15 > **Intersession**

### « **En un mot : l'Hôpital** »

**Armelle Debru**, professeur honoraire d'histoire de la médecine,  
Université Paris Cité

# 16 MARS > APRÈS - MIDI

## 14h00 > 14h55 > Session 3 - L'hôpital du futur : gérer les grands équilibres

### « Les urgences hospitalières : quel(s) futur(s) ? »

**Romain Hellmann**, praticien hospitalier en médecine d'urgence (APHP), directeur de la politique médico-soignante et conseiller médical de la direction générale de l'ARS Grand-Est

### « L'hôpital dans le futur du paysage médical. Une médecine de territoire »

**François Bourdillon**, médecin de santé publique et ancien directeur général de Santé publique France

## 14h55 > 15h50 > Session 4 - Les personnels soignants de l'hôpital du futur

### « Recherche en soins, levier d'avenir pour la profession infirmière et les professions soignantes »

**Judith Leblanc**, maître de conférences Sorbonne Université, INSERM, IPLESP, coordinatrice paramédicale de la recherche et référente EDS AP-HP

### « Pour une sociologie des évolutions du groupe professionnel des cadres de santé »

**Sophie Divay**, sociologue, enseignante-chercheuse, laboratoire Cérep, Equipe Sociologie et Société, UFR SESG, Université Reims Champagne-Ardenne

pause

## 16h10 > 16h55 > Keynote

### « L'hôpital du futur à l'épreuve des maladies psychiatriques »

**Maria Melchior**, directrice de recherche INSERM et membre de l'Institut Pierre-Louis et chaire « Santé publique », Collège de France

## 16h55 > 17h40 > Table ronde

### « Forces et faiblesses du modèle public »

**François Crémieux**, directeur général de l'Assistance Publique  
- Hôpitaux de Marseille (AP-HM)

**André Grimaldi**, Professeur émérite de diabétologie au CHU de la Pitié Salpêtrière

# 17 MARS > MATINÉE

## 9h00 > 9h10 > **Discours d'accueil**

**Philippe Sansonetti**, professeur émérite au Collège de France,  
chaire « Microbiologie et maladies infectieuses »

## 9h10 > 9h55 > **Keynote**

### « **IA et jumeaux numériques dans l'hôpital du futur** »

**Claire Biot**, vice-présidente Industrie de la Santé, Dassault Systèmes

## 9h55 > 11h10 > **Session 5 - D'autres défis pour l'hôpital du futur**

### « **Les défis de la médecine néonatale** »

**Olivier Baud**, chef de service, professeur de pédiatrie,  
directeur de la Fédération Hospitalo-Universitaire (FHU) Prem'impact  
et professeur titulaire de l'Université de Genève

### « **L'hôpital du futur face au vieillissement de la population** »

**Olivier Guérin**, professeur des Universités – praticien hospitalier,  
président du Conseil National Professionnel – spécialité gériatrie (CNP-SG),  
IRCAN – Université Côte d'Azur (UNiCA), INSERM U1081 - CNRS UMR 7284

### « **L'hôpital du futur au défi des changements climatiques et de l'écoresponsabilité** »

**Cécile Klinguer**, directrice du département Transformation écologique et santé  
environnementale, direction de la Stratégie et de la Transformation de l'AP-HP

pause

## 11h30 > 12h25 > **Session 6 - Face à la pauvreté, à la précarité et aux migrations**

### « **Un hôpital pour tous ? Soins et précarité** »

**Jérémy Khouani**, maître de Conférences des Universités  
en Médecine générale à Aix-Marseille université - Laboratoire CEReSS,  
co-gérant de la Maison de santé pluriprofessionnelle universitaire Peyssonnel  
et praticien de la Permanence d'accès aux soins mobile APHM

### « **L'hôpital face aux défis des migrations** »

**Annabel Desgrées du Loû**, directrice de recherche à l'IRD,  
Centre Population Développement (UPC-IRD-Inserm-USPN), Paris

# 17 MARS > APRÈS - MIDI

## 14h00 > 15h15 > Session 7 - Les plateaux de soin du futur

### « L'imagerie médicale du futur »

**Mickael Tanter**, directeur de recherche à l'INSERM  
et membre de l'Académie des Sciences

### « Robotisation et salle d'opération du futur »

**Jocelyne Troccaz**, DR Émérite CNRS, laboratoire TIMC,  
Université Grenoble Alpes

### « Plateforme de thérapie cellulaire/génique dans l'hôpital de demain »

**Alain Fischer**, professeur émérite au Collège de France  
et au CHU Necker-Enfants Malades

## 15h15 > 16h10 > Session 8 - La recherche médicale

### « Cohortes et biobanques, les indispensables de la recherche clinique »

**Stéphanie Debette**, neurologue, professeure en épidémiologie  
et directrice générale de l'Institut du Cerveau

### « Intégrer recherche fondamentale et recherche clinique »

**Olivier Hermine**, professeur d'hématologie à l'université Paris Descartes  
et chef du service d'hématologie et immunologie  
de l'Hôpital Necker-Enfants malades

pause

## 16h30 > 16h15 > Session de clôture

### « Parole de patients »

**Yvanie Caillé**, fondatrice de Renaloo et membre du CCNE

## Projection d'un film

**AVENIR COMMUN  
DURABLE**

ÉNERGIE / ENVIRONNEMENT / SOCIÉTÉ

**COLLÈGE  
DE FRANCE**

1530

**COLLOQUE  
L'HÔPITAL DU FUTUR**

16-17 MARS 2026

Avec le soutien de la Fondation du Collège de France et de ses mécènes



Les vidéos des interventions seront mises en ligne à l'adresse :

[www.college-de-france.fr](http://www.college-de-france.fr)

Collège de France - Site Marcelin Berthelot | 11, place Marcelin Berthelot, 75005 Paris

Tél. 00 33 1 44 27 11 47 | [www.college-de-france.fr](http://www.college-de-france.fr) |   

Newsletter : « La Lettre du Collège » : abonnement sur le site [college-de-france.fr](http://college-de-france.fr)

Conception graphique : Claude-Matthieu Pezon | Illustration et réalisation : © Charlotte d'Humières